

**Zweckverband
Alterszentrum im Geeren
8472 Seuzach**

Jahresrechnung 2025

Ablieferung an Vorsteherschaft / Betriebskommission	6. März 2026
Abnahmebeschluss Vorsteherschaft / Betriebskommission	17. März 2026
Ablieferung an Rechnungsprüfungskommission	20. März 2026
Abnahmebeschluss Rechnungsprüfungskommission	15. April 2026
Abnahmebeschluss Delegiertenversammlung	19. Mai 2026
Veröffentlichung auf Homepage	20. Mai 2026

Inhaltsverzeichnis

	Seite
Bericht, Anträge und Beschlüsse	
1	Bericht der Betriebskommission 5 - 6
2	Anträge und Beschlüsse 7 - 9
3	Kurzbericht der Revisionsstelle 10
4	Vollständigkeitserklärung 11
Jahresrechnung - Finanzbericht	
5	Finanzierung 13
6	Erfolgsrechnung 14
7	--
8	Investitionsrechnungen 15
9	Bilanz 16 - 17
10	Geldflussrechnung 18 - 19
11	Anhang
Grundlagen und Grundsätze der Rechnungslegung	
	Angewandtes Regelwerk 20
	Rechnungslegungs-, Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze 20 - 21
	Organisationseinheiten 21
Finanzinformationen	
	Ausgewählte Positionen des Finanzvermögens 22
	Eventualforderungen --
	Anlagenspiegel Finanzvermögen --
	Anlagenspiegel Verwaltungsvermögen 23
	Beteiligungsspiegel --
	Ausgewählte Positionen des Fremdkapitals 24
	Gewährleistungsspiegel / Eventualverpflichtungen 25

	Seite
Leasingverträge	--
Rückstellungsspiegel	26
Eigenkapitalnachweis	27
Beteiligungsverhältnisse und Verschuldungssituation	28
Sonderrechnungen	29
Finanzkennzahlen	30
Kreditrechtliche Angaben	
Verpflichtungskredite	31
Gebundene Ausgabenbeschlüsse	32
Weitere Offenlegungen	
Pflegeheim - Kostendeckungsprinzip	33

Jahresrechnung - Details zum Finanzbericht		
12	Erläuterungen zur Erfolgsrechnung	35 - 36
13	Erfolgsrechnung	37 - 41
14	Erläuterungen zu den Investitionsrechnungen	42
15	Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen	43 - 44
16	Investitionsrechnung Finanzvermögen	--
17	Bilanz	45 - 48

Kontakt

Zweckverband Alterszentrum im Geeren
 Kirchhügelstrasse 5
 8472 Seuzach

Präsident: Urs Borer, Wiesendangen

Leiter Finanzen: Levend Aytek
 Telefon: 052 320 11 12
 E-Mail: levend.aytek@imgeeren.ch

Bericht, Anträge und Beschlüsse

Bericht der Betriebskommission

Finanzbericht der Betriebskommission

Für die Jahresrechnung 2025 resultierte bei einem Gesamtaufwand von 27'210'400.51 Franken (BU = Budget 26'871'000 Franken) und einem Gesamtertrag von 28'268'600.28 Franken (BU 26'961'500 Franken) ein Gewinn von 1'058'199.77 Franken (BU-Gewinn von 90'500 Franken), welcher dem Eigenkapital gutgeschrieben wird.

Investitionen mit Bauprojekt

Die Investitionsrechnung im Verwaltungsvermögen zeigte bei Ausgaben von 1'195'550.02 Franken (BU 785'000 Franken) und Einnahmen von 0.00 Franken (BU 0 Franken) Nettoinvestitionen von 1'195'550.02 Franken (BU 785'000 Franken).

Für das Jahr 2025 waren noch die Abschlussarbeiten im Umfang von 343'000 Franken budgetiert. Durch die Bauverzögerung bei der Sanierung Haus Mitte hat sich auch der Abschluss des Bauprojekts nach hinten verschoben, deshalb wurden gewisse Arbeiten wie Belag und Markierung Vorplatz erst 2025 umgesetzt. Dadurch sind die Investitionen höher als im Budget 2025 geplant.

Die betrieblichen Investitionen von 267'340.26 Franken (BU 442'000 Franken) fielen tiefer aus. Einer der Hauptgründe war, dass keine ungeplanten Ersatzbeschaffungen (BU 100'000 Franken) und unvorhergesehene Sanierungen (BU 50'000 Franken) angefallen sind. Zudem sind weitere Investitionen wie Notfallapotheke (BU 15'000 Franken), Ausbau leerstehender Räume Haus Mitte (BU 20'000 Franken) usw. nicht realisiert worden. Die Beschaffung der neuen Hardware im Zusammenhang mit dem Wechsel des IT-Providers fiel teurer aus als geplant. Beim Schockkühler verteuerte sich die Inbetriebnahme, da zusätzliche elektrische Arbeiten vorgenommen werden mussten. Der Umbau der Schranktüren im Haus Dorf war ursprünglich erst für 2026 vorgesehen, die Genehmigung für die vorgezogene Umrüstung wurde bei der BK eingeholt.

Abschreibungen

Die Abschreibungen von total 2'400'695.46 Franken (BU 2'385'000 Franken) waren gering höher als geplant. Die zeitliche Verschiebung der Ausgaben führt zu leicht unterschiedlichen Abschreibungen und auch die Art der Investitionen mit unterschiedlichen Nutzungsdauern beeinflusste den Abschreibungsaufwand.

Eigenkapital und Ergebnisvortrag

Mit dem Ertragsüberschuss von 1'058'199.77 Franken erhöhte sich der Ergebnisvortrag, respektive das erarbeitete Eigenkapital (Reserve) auf 3'417'056.23 Franken, womit der Bilanzüberschuss neu 19'045'097.23 Franken beträgt.

Damit ist das Dotationskapital der ZV-Gemeinden nach wie vor werthaltig und in den Büchern der ZV-Gemeinden wird keine Wertkorrektur notwendig.

Erfolgsrechnung

Das Geschäftsjahr 2025 war geprägt durch die über der Prognose liegende Bewohnerzahl. Es gab sogar Tage, an denen die Auslastung bei 100% lag und somit alle 174 Betten besetzt waren. Diese sehr erfreuliche Entwicklung führte zu Mehreinnahmen bei den Pensions- und Pflorgetaxen und trug wesentlich zum positiven Unternehmensergebnis bei. Das Jahr 2025 konnte mit 60'558 Pflorgetagen (BU 58'348 Pflorgetage) abgeschlossen werden. Auch die Pflegeintensität ist höher als budgetiert und per Ende 2025 stand sie sogar bei 1.091. Der höhere Pflegeindex führte ebenfalls zu mehr Taxeinnahmen.

Mit der höheren Bewohneranzahl begann auch die Rekrutierung und Anstellung von zusätzlichen Mitarbeitenden. Da aber dieser Prozess von Natur aus mehr Zeit benötigt, musste das bestehende Team die erhöhte Arbeitsbelastung tragen. Die verzögerte Aufstockung erklärt, warum der Personalaufwand nicht im gleichen Ausmass gestiegen ist wie der Umsatz.

Das Geschäftsjahr 2025 konnte mit einem erfreulichen Gewinn von 1'058'199.77 Franken abgeschlossen werden.

Die grössten Abweichungen zum Budget liegen bei den folgenden Positionen:

Einnahmen

Taxen Bewohner

Die Taxen der Bewohnenden liegen 583'000 Franken über Budget; begründet ist dies durch die höhere Auslastung, welche vor allem in der zweiten Jahreshälfte erreicht worden ist.

Taxen Krankenkasse

Mit der höheren Auslastung ist auch die Verrechnung an die Krankenkasse um 241'000 Franken höher. Ebenfalls war der Pflegeindex leicht höher als prognostiziert, was wiederum zu zusätzlichen Mehreinnahmen führte.

Restfinanzierung Gemeinden

Wie bei den Taxen Krankenkasse ist auch die Restfinanzierung an die Gemeinden aus den gleichen Gründen höher. Die Abweichung zum Budget beträgt 460'000 Franken.

Betriebsbeiträge Gemeinden für AÜP und TB

Dank der positiven Entwicklung bei der Tagesbetreuung benötigt sie keine Finanzierung seitens Gemeinde, da sie kostendeckend war. Bei der AÜP ist die definitive Abrechnung 2'000 Franken höher als geplant (BU 200'000).

Übrige Einnahmen

Die übrigen Einnahmen erhöhten sich um 175'000 Franken gegenüber dem Budget. Dies in erster Linie dank der guten Nutzung des Restaurants (125'000 Franken über Budget) und einer Gutschrift aus dem Berufsbildungsfond (80'000 Franken über Budget).

Daneben gab es noch weitere kleinere Positionen, die kumuliert netto zu einer Verschlechterung von 30'000 Franken führten.

Ausgaben**Personalaufwand**

Der kontinuierliche Anstieg der Bewohnerzahl, welcher sich in der zweiten Jahreshälfte stärker fortsetzte, führte auch zu Anpassungen beim Personalbestand. Weil aber die Rekrutierung und Anstellung neuer Mitarbeitenden nicht im gleichen Tempo vollzogen werden kann wie die Aufnahme neuer Bewohnenden, musste das bestehende Team die Mehrbelastung bis zum Arbeitsantritt der Neueingestellten mitarbeitenden tragen. Dieser Umstand erklärt auch, warum die Besoldungskosten inkl. Sozialversicherungs-aufwand nur 429'000 Franken über Budget liegen, obwohl der Umsatz viel stärker angestiegen ist.

Die gesamten Personalkosten waren schlussendlich nur 300'000 Franken über dem Budget, weil die einmalige Auflösung nicht mehr benötigter Rückstellungen für den ÖV-Bonus im Umfang von 94'000 Franken den Personalaufwand reduziert hat. Auch der geringere Einsatz an SRK-Praktikanten und Zivildienstleistenden führte zu einer Reduktion der Kosten, weil das Budget für temporäre Einsatzkräfte nicht vollständig ausgeschöpft wurde (38'000 Franken unter BU).

Sachaufwand

Der Sachaufwand lag 102'000 Franken über Budget.

Mehrkosten von 218000 Franken gab es bei den Lebensmitteln aufgrund mehr Bewohnenden und mehr externen Gästen im Restaurant. Weitere Anpassungen und Optimierungen zugunsten der Bewohnenden erhöhten die Kleinanschaffungen, dabei wurden z.B. Fliegengitter angeschafft oder in 2er-Zimmern Trennvorhänge für mehr Privatsphäre installiert. Die Kosten für Unterhalt und Reparaturen waren deutlich unter Budget (117'000 Franken unter BU). Auch die Kosten für Energie und Wasser lagen unter Budget.

Zinsen

Das AZiG profitiert vom tiefem Zinsumfeld, da 6.7 Mio. Franken vom Baukredit mittels SARON finanziert wird und dieser aktuell tiefer ist als geplant.

Zins- und Kreditaussicht

Die zukünftigen jährlichen Zinskosten für die 30 Mio. Franken mit festem Zinssatz werden 110'800.00 Franken betragen.

Die Restfinanzierung erfolgt nach Bedarf via Aufnahme von Rollover-SARON-Krediten über die ZKB. Zudem haben die ZV-Gemeinden nach wie vor die Möglichkeit, mittelfristig überschüssige Liquidität verzinsbar zu einem kompetitiven Zinssatz an das AZiG auszuleihen.

A.o. Aufwand und Ertrag

Im Jahr 2025 fiel kein ausserordentlicher Aufwand oder Ertrag an.

Betriebskommission des Zweckverbands Alterszentrum im Geeren

Roger Stutz, Vorsitzender Finanzausschuss

Antrag der Betriebskommission

- 1 Die Betriebskommission hat die **Jahresrechnung und die Sonderrechnungen 2025** des Zweckverbands Alterszentrum im Geeren genehmigt.
- 2 Die Jahresrechnung 2025 des Zweckverbands Alterszentrum im Geeren weist folgende Eckdaten aus:

Erfolgsrechnung	Gesamtaufwand	Fr.	27'210'400.51
	Gesamtertrag	Fr.	28'268'600.28
	Ertragsüberschuss (-) / Aufwandüberschuss	Fr.	-1'058'199.77
<hr/>			
Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen	Ausgaben Verwaltungsvermögen	Fr.	1'195'550.02
	Einnahmen Verwaltungsvermögen	Fr.	-
	Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	Fr.	1'195'550.02
<hr/>			
Investitionsrechnung Finanzvermögen	Ausgaben Finanzvermögen	Fr.	-
	Einnahmen Finanzvermögen	Fr.	-
	Nettoinvestitionen Finanzvermögen	Fr.	-
<hr/>			
Bilanz	Bilanzsumme	Fr.	59'853'089.87

Der Ertragsüberschuss der Erfolgsrechnung wird dem Bilanzüberschuss gutgeschrieben.

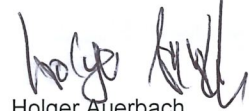
Dadurch erhöht sich der Bilanzüberschuss auf Fr. 19'045'097.23

- 3 Die Betriebskommission beantragt der Delegiertenversammlung, die Jahresrechnung und die Sonderrechnungen 2025 des Zweckverbands Alterszentrum im Geeren zu genehmigen.

8472 Seuzach, 17. März 2026

Betriebskommission Zweckverband Alterszentrum im Geeren

Präsident



Holger Auerbach

Aktuarin



Andrea Furrer

Antrag der Rechnungsprüfungskommission

- 1 Die Rechnungsprüfungskommission hat die **Jahresrechnung und die Sonderrechnungen 2025** des Zweckverbands Alterszentrum im Geeren in der von der Betriebskommission beschlossenen Fassung vom 17. März 2026 geprüft. Die Jahresrechnung weist folgende Eckdaten aus:

Erfolgsrechnung	Gesamtaufwand	Fr.	27'210'400.51
	Gesamtertrag	Fr.	28'268'600.28
	Ertragsüberschuss (-) / Aufwandüberschuss	Fr.	-1'058'199.77
Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen	Ausgaben Verwaltungsvermögen	Fr.	1'195'550.02
	Einnahmen Verwaltungsvermögen	Fr.	-
	Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	Fr.	1'195'550.02
Investitionsrechnung Finanzvermögen	Ausgaben Finanzvermögen	Fr.	-
	Einnahmen Finanzvermögen	Fr.	-
	Nettoinvestitionen Finanzvermögen	Fr.	-
Bilanz	Bilanzsumme	Fr.	59'853'089.87

Der Ertragsüberschuss der Erfolgsrechnung wird dem Bilanzüberschuss gutgeschrieben.

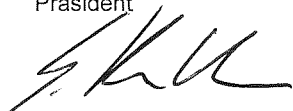
Dadurch erhöht sich der Bilanzüberschuss auf Fr. 19'045'097.23

- 2 Die Rechnungsprüfungskommission stellt fest, dass die Jahresrechnung des Zweckverbands Alterszentrum im Geeren finanzrechtlich zulässig und rechnerisch richtig ist.
- 3 Die Rechnungsprüfungskommission hat den Kurzbericht der finanztechnischen Prüfung zur Kenntnis genommen.
- 4 Die Rechnungsprüfungskommission beantragt der Delegiertenversammlung, die Jahresrechnung und die Sonderrechnungen 2025 des Zweckverbands Alterszentrum im Geeren entsprechend dem Antrag der Betriebskommission zu genehmigen.

8472 Seuzach, 15. April 2026

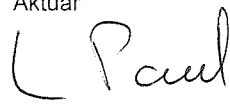
Rechnungsprüfungskommission Alterszentrum im Geeren

Präsident



Stefan Kammerlander

Aktuar



Luc Parel

Beschluss der Delegiertenversammlung

Die Delegiertenversammlung hat **die Jahresrechnung und die Sonderrechnungen 2025** des Zweckverbands Alterszentrum im Geeren am 19. Mai 2026 entsprechend dem Antrag der Betriebskommission genehmigt. Die Jahresrechnung weist folgende Eckdaten aus:

Erfolgsrechnung	Gesamtaufwand	Fr.	27'210'400.51
	Gesamtertrag	Fr.	28'268'600.28
	Ertragsüberschuss (-) / Aufwandüberschuss	Fr.	-1'058'199.77
Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen	Ausgaben Verwaltungsvermögen	Fr.	1'195'550.02
	Einnahmen Verwaltungsvermögen	Fr.	-
	Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	Fr.	1'195'550.02
Investitionsrechnung Finanzvermögen	Ausgaben Finanzvermögen	Fr.	-
	Einnahmen Finanzvermögen	Fr.	-
	Nettoinvestitionen Finanzvermögen	Fr.	-
Bilanz	Bilanzsumme	Fr.	59'853'089.87

Der Ertragsüberschuss der Erfolgsrechnung wird dem Bilanzüberschuss gutgeschrieben.
Dadurch erhöht sich der Bilanzüberschuss auf Fr. 19'045'097.23

8472 Seuzach, 19. Mai 2026

Namens der Delegiertenversammlung des Zweckverbands Alterszentrum im Geeren

Präsident

Urs Borer

Aktuarin

Andrea Furrer



Haldenrain 4
8306 Brüttsellen
info@baumgartner-wuest.ch
www.baumgartner-wuest.ch

revision.treuhand.beratung.



Bericht der Prüfstelle zur Jahresrechnung 2025 des Zweckverbands Alterszentrum im Geeren

Prüfungsurteil

Wir haben die Jahresrechnung 2025 des Zweckverbands Alterszentrum im Geeren - bestehend aus der Bilanz per 31. Dezember 2025, der Erfolgsrechnung, der Investitionsrechnung und der Geldflussrechnung für das dann endende Rechnungsjahr sowie dem Anhang - geprüft.

Nach unserer Beurteilung entspricht die Jahresrechnung den kantonalen und kommunalen gesetzlichen Vorschriften (Gemeindegesezt [GG; LS 131.1] und Gemeindeverordnung [VGG; LS 131.11]).

Grundlage für das Prüfungsurteil

Wir haben unsere Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften (Gemeindegesezt und Gemeindeverordnung) und dem Schweizer Prüfungshinweis 60 «Prüfung und Berichterstattung des Abschlussprüfers einer Gemeinderrechnung» durchgeführt. Unsere Verantwortlichkeiten nach diesen Vorschriften sind im Abschnitt «Verantwortlichkeiten der Prüfstelle für die Prüfung der Jahresrechnung» unseres Berichts weitergehend beschrieben. Wir sind von der Gemeinde unabhängig in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften und den Anforderungen des Berufsstands und wir haben unsere sonstigen beruflichen Verhaltenspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt.

Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.

Sonstige Informationen

Der Vorstand ist für die sonstigen Informationen verantwortlich. Die sonstigen Informationen umfassen die in der Finanzberichterstattung enthaltenen Informationen, aber nicht die Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung, Investitionsrechnung, Geldflussrechnung und Anhang) sowie unsere dazugehörigen Berichte.

Unser Prüfungsurteil zur Jahresrechnung erstreckt sich nicht auf die sonstigen Informationen und wir bringen keinerlei Form von Prüfungsschlussfolgerung hierzu zum Ausdruck.

Verantwortlichkeiten des Vorstandes für die Jahresrechnung

Der Vorstand ist verantwortlich für die Aufstellung einer Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den kantonalen und kommunalen gesetzlichen Vorschriften und für die internen Kontrollen, die der Vorstand als notwendig feststellt, um die Aufstellung einer Jahresrechnung zu ermöglichen, die frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist.

Verantwortlichkeiten der Prüfstelle für die Prüfung der Jahresrechnung

Unsere Ziele sind, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob die Jahresrechnung als Ganzes frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist, und einen Bericht abzugeben, der unser Prüfungsurteil beinhaltet. Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Mass an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit den kantonalen und kommunalen gesetzlichen Vorschriften und dem Schweizer Prüfungshinweis 60 durchgeführte Abschlussprüfung eine wesentliche falsche Darstellung, falls eine solche vorliegt, stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich gewürdigt, wenn von ihnen einzeln oder insgesamt vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie die auf der Grundlage dieser Jahresrechnung getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Nutzenden beeinflussen.

Eine weitergehende Beschreibung unserer Verantwortlichkeiten für die Prüfung der Jahresrechnung befindet sich auf der Webseite von EXPERTsuisse:

<http://expertsuisse.ch/wirtschaftspruefung-revisionsbericht>

Diese Beschreibung ist Bestandteil unseres Berichts.

Empfehlung

Wir empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

Brüttsellen, 05.03.2026

baumgartner & wüst gmbh



Kendrim Kadriu
Zugelassener Revisionsexperte
(Prüfungsleitung)



Simon Wüst
Zugelassener Revisionsexperte


Vollständigkeitserklärung

Der Finanzvorsteher und der Rechnungsführer bestätigen, dass

- die Jahresrechnung den geltenden gesetzlichen Vorschriften entspricht und frei von wesentlichen falschen Darstellungen ist;
- alle Geschäftsvorfälle in der vorliegenden Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung, Investitionsrechnungen, Geldflussrechnung und Anhang) erfasst sind;
- alle bilanzierungspflichtigen Vermögenswerte und Verpflichtungen in der Jahresrechnung berücksichtigt sind;
- allen bilanzierungspflichtigen Risiken und Wertebussen bei der Bewertung und Festsetzung der Wertberichtigungen und Rückstellungen genügend Rechnung getragen worden sind;
- alle Eventualverpflichtungen, Bürgschaften, Beteiligungsverhältnisse und weiteren wesentlichen Angaben im Anhang zur Jahresrechnung vollständig und richtig aufgeführt sind;
- alle zum Verständnis des Jahresergebnisses nötigen Informationen in den Kommentaren zur Jahresrechnung enthalten sind.

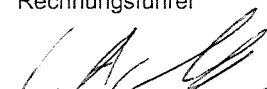
8472 Seuzach, 25. Februar 2026
Zweckverband Alterszentrum im Geeren

Finanzvorsteher



Roger Stutz

Rechnungsführer



Levend Aytek

Jahresrechnung - Finanzbericht

Finanzierung

Finanzierung	Gesamthaushalt		Allgemeiner Haushalt		Eigenwirtschaftsbetriebe	
	Rechnung	Budget	Rechnung	Budget	Rechnung	Budget
+ Ertragsüberschuss	1'058'199.77	90'500.00	1'058'199.77	90'500.00	0.00	0.00
- Aufwandüberschuss	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
+ Betriebsgewinne Eigenwirtschaftsbetriebe (Einlagen in Spezialfinanzierung)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
- Betriebsverluste Eigenwirtschaftsbetriebe (Entnahmen aus Spezialfinanzierung)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
+ Aufwand für Abschreibungen und Wertberichtigungen	2'400'695.46	2'385'000.00	2'400'695.46	2'385'000.00	0.00	0.00
- Ertrag aus Aufwertungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
+ Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	2'701.34	4'500.00	2'701.34	4'500.00	0.00	0.00
- Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	31'231.25	25'000.00	31'231.25	25'000.00	0.00	0.00
+ Einlagen in das Eigenkapital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
- Entnahmen aus dem Eigenkapital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Selbstfinanzierung	3'430'365.32	2'455'000.00	3'430'365.32	2'455'000.00	0.00	0.00
./. Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	1'195'550.02	785'000.00	1'195'550.02	785'000.00	0.00	0.00
Finanzierungsüberschuss (+) / Finanzierungsfehlbetrag (-)	2'234'815.30	1'670'000.00	2'234'815.30	1'670'000.00	0.00	0.00
Selbstfinanzierungsgrad (in %)	287%	313%	287%	313%	n.a.	n.a.

Selbstfinanzierung: Summe der selbst erwirtschafteten Mittel. Die Selbstfinanzierung ist vergleichbar mit der Kenngrösse des Cashflows. Im Vergleich zum Cashflow erfolgt die Berechnung der Selbstfinanzierung nach einer vereinfachten Methode.

Richtwerte
 > 100 % ideal
 80 - 100 % gut bis vertretbar
 50 - 80 % problematisch
 0 - 50 % ungenügend

Erfolgsrechnung

Gestufter Erfolgsausweis	Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024
30 Personalaufwand	20'666'140.59	20'362'800.00	18'909'628.82
31 Sach- und übriger Betriebsaufwand	3'992'912.78	3'899'200.00	3'231'951.37
33 Abschreibungen Verwaltungsvermögen	2'400'695.46	2'385'000.00	2'398'801.55
35 Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	2'701.34	4'500.00	0.00
36 Transferaufwand (ohne Ertragsüberschuss z.G. Verbandsgemeinden)	0.00	0.00	0.00
37 Durchlaufende Beiträge	0.00	0.00	0.00
<i>Total betrieblicher Aufwand</i>	<i>27'062'450.17</i>	<i>26'651'500.00</i>	<i>24'540'381.74</i>
42 Entgelte	20'477'514.19	19'534'000.00	18'209'906.81
43 Verschiedene Erträge	346'360.64	319'000.00	313'712.20
45 Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	31'231.25	25'000.00	57'248.06
46 Transferertrag (ohne Aufwandüberschuss z.L. Verbandsgemeinden)	7'359'695.40	7'055'000.00	6'154'571.15
<i>Total betrieblicher Ertrag</i>	<i>28'214'801.48</i>	<i>26'933'000.00</i>	<i>24'735'438.22</i>
Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	1'152'351.31	281'500.00	195'056.48
34 Finanzaufwand	145'673.70	217'000.00	183'911.45
44 Finanzertrag	51'522.16	26'000.00	19'224.10
Ergebnis aus Finanzierung	-94'151.54	-191'000.00	-164'687.35
Operatives Ergebnis	1'058'199.77	90'500.00	30'369.13
38 Ausserordentlicher Aufwand	0.00	0.00	0.00
48 Ausserordentlicher Ertrag	0.00	0.00	0.00
Ausserordentliches Ergebnis	0.00	0.00	0.00
Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)	1'058'199.77	30'369.13
Ertragsüberschuss z.G. / Aufwandüberschuss z.L. Verbandsgemeinden (gem. Kostenverteiler)	0.00	0.00	0.00
Total	-1'058'199.77	-90'500.00	-30'369.13
39 Interne Verrechnungen: Aufwand (Zins an Bewohnerfonds)	2'276.64	2'500.00	2'484.87
49 Interne Verrechnungen: Ertrag (Zins für Bewohnerfonds)	2'276.64	2'500.00	2'484.87
Total Aufwand	27'210'400.51	26'871'000.00	24'726'778.06
Total Ertrag	28'268'600.28	26'961'500.00	24'757'147.19

Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Investitionsrechnung VV, Sachgruppen		Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024
50	Sachanlagen	1'195'550.02	785'000.00	4'558'972.85
51	Investitionen auf Rechnung Dritter	0.00	0.00	0.00
52	Immaterielle Anlagen	0.00	0.00	85'230.15
54	Darlehen	0.00	0.00	0.00
55	Beteiligungen und Grundkapitalien	0.00	0.00	0.00
56	Eigene Investitionsbeiträge	0.00	0.00	0.00
57	Durchlaufende Investitionsbeiträge	0.00	0.00	0.00
Total Investitionsausgaben		1'195'550.02	785'000.00	4'644'203.00
60	Übertragung von Sachanlagen in das Finanzvermögen	0.00	0.00	0.00
61	Rückerstattungen	0.00	0.00	0.00
62	Übertragung von immateriellen Anlagen in das Finanzvermögen	0.00	0.00	0.00
63	Investitionsbeiträge für eigene Rechnung	0.00	0.00	0.00
64	Rückzahlung von Darlehen	0.00	0.00	0.00
65	Übertragung von Beteiligungen in das Finanzvermögen	0.00	0.00	0.00
66	Rückzahlung eigener Investitionsbeiträge	0.00	0.00	0.00
67	Durchlaufende Investitionsbeiträge	0.00	0.00	0.00
Total Investitionseinnahmen		0.00	0.00	0.00
Investitionen Verwaltungsvermögen				
Total Investitionsausgaben		1'195'550.02	785'000.00	4'644'203.00
Total Investitionseinnahmen		0.00	0.00	0.00
Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen Nettoinvestitionen (-) / Einnahmenüberschuss (+)		-1'195'550.02	-785'000.00	-4'644'203.00

Bilanz

Aktiven		01.01.2025	31.12.2025
100	Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen	687'015.14	1'859'740.12
101	Forderungen	3'781'402.50	4'051'643.50
102	Kurzfristige Finanzanlagen	0.00	0.00
104	Aktive Rechnungsabgrenzungen	21'966.88	646'674.91
106	Vorräte und angefangene Arbeiten	193'048.19	164'982.57
	Umlaufvermögen	4'683'432.71	6'723'041.10
107	Finanzanlagen	0.00	0.00
	Sachanlagen FV	0.00	0.00
	Anlagevermögen Finanzvermögen*	0.00	0.00
	Total Finanzvermögen	4'683'432.71	6'723'041.10
140	Sachanlagen VV	54'237'615.11	53'062'962.42
142	Immaterielle Anlagen	97'579.10	67'086.35
144	Darlehen	0.00	0.00
145	Beteiligungen, Grundkapitalien	0.00	0.00
146	Investitionsbeiträge	0.00	0.00
	Anlagevermögen Verwaltungsvermögen*	54'335'194.21	53'130'048.77
	Total Verwaltungsvermögen	54'335'194.21	53'130'048.77
	Total Aktiven	59'018'626.92	59'853'089.87
	* Total Anlagevermögen	54'335'194.21	53'130'048.77

Bilanz

Passiven		01.01.2025	31.12.2025
200	Laufende Verbindlichkeiten	4'285'582.67	2'347'150.37
201	Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	5'100'000.00	6'700'000.00
204	Passive Rechnungsabgrenzungen	267'843.70	268'624.39
205	Kurzfristige Rückstellungen	527'285.30	669'730.00
	Kurzfristiges Fremdkapital	10'180'711.67	9'985'504.76
206	Langfristige Finanzverbindlichkeiten	30'381'425.00	30'381'425.00
208	Langfristige Rückstellungen	0.00	0.00
209	Verbindlichkeiten gegenüber Fonds im Fremdkapital	469'592.79	441'062.88
	Langfristiges Fremdkapital	30'851'017.79	30'822'487.88
	Total Fremdkapital	41'031'729.46	40'807'992.64
290	Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	0.00	0.00
291	Fonds im Eigenkapital	0.00	0.00
292	Rücklagen der Globalbudgetbereiche	0.00	0.00
293	Vorfinanzierungen	0.00	0.00
	Zweckgebundenes Eigenkapital	0.00	0.00
294	Finanzpolitische Reserve	0.00	0.00
295	Aufwertungsreserve (Einführung HRM2)	0.00	0.00
296	Neubewertungsreserve Finanzvermögen	0.00	0.00
299	Bilanzüberschuss/-fehlbetrag	17'986'897.46	19'045'097.23
	Zweckfreies Eigenkapital	17'986'897.46	19'045'097.23
	Total Eigenkapital	17'986'897.46	19'045'097.23
	Total Passiven	59'018'626.92	59'853'089.87

Geldflussrechnung

Geldflussrechnung - indirekte Methode		Rechnung 2025	Rechnung 2024
	Jahresergebnis Erfolgsrechnung: Ertragsüberschuss (+), Aufwandüberschuss (-)	1'058'199.77	30'369.13
+	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	2'400'695.46	2'398'801.55
+/-	Abnahme / Zunahme Forderungen	-270'241.00	-402'414.75
+/-	Abnahme / Zunahme Aktive Rechnungsabgrenzungen	-624'708.03	25'494.52
+/-	Abnahme / Zunahme Vorräte und angefangene Arbeiten	28'065.62	-11'206.00
+/-	Wertberichtigungen / Wertaufholungen Darlehen u. Beteiligungen VV	0.00	0.00
+/-	Wertberichtigungen / Marktwertanpassungen auf Finanzanlagen (nicht realisiert)	0.00	0.00
+/-	Verluste / Gewinne auf Finanzanlagen (realisiert)	0.00	0.00
+/-	Wertberichtigungen / Wertaufholungen Sachanlagen FV (nicht realisiert)	0.00	0.00
+/-	Verluste / Gewinne auf Sachanlagen FV (realisiert)	0.00	0.00
-	Nicht liquiditätswirksame Erwerbs- und Verkaufsnebenkosten FV	0.00	0.00
+/-	Zunahme / Abnahme Laufende Verbindlichkeiten	-1'938'432.30	1'144'506.43
+/-	Zunahme / Abnahme Passive Rechnungsabgrenzungen	780.69	136'971.00
+/-	Bildung / Auflösung Rückstellungen der Erfolgsrechnung	142'444.70	-100'394.30
+/-	Einlagen / Entnahmen Fonds/Spezialfinanzierungen FK u. EK	-28'529.91	-57'248.06
+/-	Einlagen / Entnahmen Eigenkapital	0.00	0.00
-	Aktivierung Eigenleistungen	0.00	0.00
Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit (Cashflow)		768'275.00	3'164'879.52
-	Investitionsausgaben Verwaltungsvermögen	-1'195'550.02	-4'644'203.00
+	Investitionseinnahmen Verwaltungsvermögen	0.00	0.00
=	Saldo der Investitionsrechnung (Nettoinvestitionen)	-1'195'550.02	-4'644'203.00
-	Übertragungen Verwaltungs- ins Finanzvermögen	0.00	0.00
+	Übertragungen Finanz- ins Verwaltungsvermögen	0.00	0.00
+/-	Abnahme / Zunahme Aktive Rechnungsabgrenzungen IR	0.00	28'680.00
+/-	Zunahme / Abnahme Passive Rechnungsabgrenzungen IR	0.00	-270'954.45
+/-	Bildung / Auflösung Rückstellungen der Investitionsrechnung	0.00	0.00
-	Entnahmen aus Fonds	0.00	0.00
+	Aktiviere Eigenleistungen	0.00	0.00
Geldfluss aus Investitionstätigkeit ins Verwaltungsvermögen		-1'195'550.02	-4'886'477.45

Geldflussrechnung - indirekte Methode		Rechnung 2025	Rechnung 2024
+/-	Abnahme / Zunahme Finanzanlagen FV und derivative Finanzinstrumente	0.00	0.00
+/-	Marktwertanpassungen / Wertberichtigungen auf Finanzanlagen (nicht realisiert)	0.00	0.00
+/-	Gewinne / Verluste auf Finanzanlagen (realisiert)	0.00	0.00
+/-	Abnahme / Zunahme Sachanlagen FV	0.00	0.00
+/-	Wertaufholungen / Wertberichtigungen Sachanlagen FV (nicht realisiert)	0.00	0.00
+/-	Gewinne / Verluste auf Sachanlagen FV (realisiert)	0.00	0.00
+	Nicht liquiditätswirksame Erwerbs- und Verkaufsnebenkosten FV	0.00	0.00
+	Übertragungen Verwaltungs- ins Finanzvermögen	0.00	0.00
-	Übertragungen Finanz- ins Verwaltungsvermögen	0.00	0.00
Geldfluss aus Anlagentätigkeit ins Finanzvermögen		0.00	0.00
Geldfluss aus Investitions- und Anlagentätigkeit		-1'195'550.02	-4'886'477.45
+/-	Zunahme / Abnahme Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	1'600'000.00	2'100'000.00
+/-	Zunahme / Abnahme Langfristige Finanzverbindlichkeiten	0.00	0.00
+/-	Abnahme / Zunahme Kontokorrente mit Dritten (Kontokorrentguthaben)	0.00	0.00
+/-	Zunahme / Abnahme Kontokorrente mit Dritten (Kontokorrentschulden)	0.00	0.00
Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit		1'600'000.00	2'100'000.00
Veränderung Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen		1'172'724.98	378'402.07
Stand Flüssige Mittel per 1.1.		687'015.14	308'613.07
Stand Flüssige Mittel per 31.12.		1'859'740.12	687'015.14
Zunahme (+) / Abnahme (-) Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen		1'172'724.98	378'402.07

Anhang

Grundlagen und Grundsätze der Rechnungslegung

Angewandtes Regelwerk

Rechtliche Grundlagen

Die vorliegende Jahresrechnung beruht auf dem Gemeindegesetz vom 20. April 2015 (GG; LS 131.1), der Gemeindeverordnung vom 29. Juni 2016 (VGG, LS 131.11) und dem Handbuch über den Finanzhaushalt der Zürcher Gemeinden.

Regelwerk

Die Rechnungslegung orientiert sich an den Standards des Harmonisierten Rechnungslegungsmodell 2 für die Kantone und Gemeinden (HRM2).

Rechnungslegungs-, Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze

Rechnungslegungsgrundsätze

Die Rechnungslegung soll die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage den tatsächlichen Verhältnissen entsprechend darstellen („True and Fair View“-Prinzip) und richtet sich nach den Grundsätzen der Verständlichkeit, der Wesentlichkeit, der Zuverlässigkeit, der Vergleichbarkeit, der Fortführung, der Stetigkeit, der Periodenabgrenzung und der Bruttodarstellung. In Abweichung vom Prinzip der Bruttodarstellung sind Aufwandminderungsbuchungen beim Personalaufwand zulässig.

Die Buchführung richtet sich nach den Grundsätzen der Vollständigkeit, der Richtigkeit, der Rechzeitigkeit und der Nachprüfbarkeit.

Bilanzierungsgrundsätze

Vermögenswerte werden bilanziert, wenn sie einen künftigen wirtschaftlichen Nutzen hervorbringen oder ihre Nutzung zur Erfüllung öffentlicher Aufgaben vorgesehen ist und ihr Wert verlässlich ermittelt werden kann. Verpflichtungen werden bilanziert, wenn deren Ursprung in einem Ereignis der Vergangenheit liegt, ihre Erfüllung sicher oder wahrscheinlich zu einem Mittelabfluss führen wird und ihr Wert verlässlich ermittelt werden kann.

Die Vermögenswerte werden in Finanz- und Verwaltungsvermögen gegliedert. Das Finanzvermögen besteht aus jenen Vermögenswerten, die ohne Beeinträchtigung der öffentlichen Aufgabenerfüllung veräussert werden können. Das Verwaltungsvermögen umfasst jene Vermögenswerte, die unmittelbar der öffentlichen Aufgabenerfüllung dienen. Verpflichtungen gegenüber Sonderrechnungen werden dem Fremdkapital zugerechnet.

Vermögenswerte des Verwaltungsvermögens mit mehrjähriger Nutzungsdauer werden aktiviert, sofern ihr Anschaffungswert über der Aktivierungsgrenze von Fr. 5'000.00 (Sammelgüter Fr. 20'000.00) liegt (Beschluss der Betriebskommission vom 11.07.2018, Trakt. 4.b). Für Grundstücke, Investitionsbeiträge, Darlehen und Beteiligungen kommt keine Aktivierungsgrenze zur Anwendung. Positionen des Finanzvermögens werden ungeachtet der Aktivierungsgrenze bilanziert. Bei den Verpflichtungen kommt die Wesentlichkeitsgrenze von Fr. 5'000.00 nur bei den Rückstellungen zur Anwendung. Alle übrigen Positionen der Verbindlichkeiten im Fremdkapital werden unabhängig der Wesentlichkeitsgrenze bilanziert.

Beim Übergang zum HRM2 wurde eine Neubewertung des Verwaltungsvermögens gemäss § 179 Abs. 1 lit. c. GG vorgenommen.

Anhang

Bewertungsgrundsätze

Positionen des Finanzvermögens werden zum Verkehrswert bilanziert. Das Grundeigentum im Finanzvermögen wird in einer Legislaturperiode mindestens einmal neu bewertet. Positionen des Verwaltungsvermögens werden zum Anschaffungswert abzüglich der Abschreibungen bilanziert. Erhaltene Investitionsbeiträge werden mit den Investitionsausgaben verrechnet (Aktivierung der Nettoinvestitionen). Die Positionen des VV, die durch Nutzung einem Wertverzehr unterliegen, werden planmässig nach Anlagekategorie über die festgelegte Nutzungsdauer abgeschrieben. Das Verwaltungsvermögen wird jährlich auf dauernde Wertminderungen geprüft. Ist eine dauernde Wertminderung absehbar, wird der bilanzierte Wert berichtigt.

Positionen des Fremdkapitals und des Eigenkapitals werden grundsätzlich zu Nominalwerten bilanziert.

Bereichsspezifische Regelungen (Anlagekategorien und Nutzungsdauern)

Für das Alterszentrum im Geeren werden die Branchenregelungen von Curaviva angewendet:

Branchenregelung, Aktivierungsgrenze Fr. 5'000.00 (Sammelgüter FR. 20'000.00), gemäss Beschluss Betriebskommission Trakt. 4b vom 11.07.2018.

Interne Zinsen

Der Zinssatz für die internen Verzinsungen gemäss § 36 VGG beträgt gemäss Beschluss Betriebskommission Trakt. 4b vom 11.07.2018 0.5%.

Verzinst wird der Mittelwert aus Anfangs- (01.01.) und Endbestand (31.12.) vor Zinsen.

Verzinst werden die Verpflichtungen des Zweckverbands gegenüber Sonderrechnungen.

Organisationseinheiten

In der Rechnung integriert

Die Rechnung wird über den gesamten Haushalt des Zweckverbands grundsätzlich als Einheit geführt. Sie besteht aus der Hauptrechnung einschliesslich den Sonderrechnungen.

Anhang

Finanzinformationen

Ausgewählte Positionen des Finanzvermögens

Konto	Bezeichnung	Buchwert 01.01.2025	Veränderung im Rechnungsjahr	Buchwert 31.12.2025
1010	Forderungen aus Lieferungen und Leistungen gegenüber Dritten	3'780'732.50	270'911.00	4'051'643.50
1010.00	- aus laufendem Rechnungsjahr	3'687'970.75	208'872.50	3'896'843.25
1010.00	- aus früheren Jahren	92'761.75	62'038.50	154'800.25
1010.01	Debitoren Durchlaufkonto	-	-	0.00
1010.06	Verrechnungen BW	-	-	0.00
1011	Kontokorrente mit Dritten	0.00	0.00	0.00
1013	Anzahlungen an Dritte	670.00	-670.00	0.00
1013.00	Vorschüsse / Durchlaufkonto	670.00	-670.00	0.00
1013.10	Lohnvorschüsse	-	-	0.00
1019.17	Lohndurchlaufkonto (Falschzahlung Löhne Dez.)	-	-	0.00
1020	Kurzfristige Finanzanlagen	0.00	0.00	0.00

Anhang

Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen

Gesamthaushalt	Stand 01.01.2025	Anschaffungswerte			Stand 31.12.2025	Stand 01.01.2025	Kumulierte Abschreibungen				Stand 31.12.2025	Buchwert 31.12.2025
		Zugänge (+) Abgänge (-)	Umglie- dungen (+/-)	Planm. Abschreib.			Ausserplanm. Abschr. / WB	Abgänge (+)	Umglie- dungen (+/-)			
Sachanlagen VV												
1400 Grundstücke	893'080.00	0.00	0.00	893'080.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	893'080.00
1404 Hochbauten	60'919'752.60	928'209.76	13'220.55	61'861'182.91	-8'606'492.55	-2'155'523.50	0.00	0.00	0.00	0.00	-10'762'016.05	51'099'166.86
1406 Mobilien inkl. IT Hardware VV	2'292'254.87	111'859.50	0.00	2'404'114.37	-1'274'200.36	-214'679.21	0.00	155'480.76	0.00	0.00	-1'333'398.81	1'070'715.56
1407 Anlagen im Bau VV	13'220.55	0.00	-13'220.55	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total Sachanlagen	64'118'308.02	1'040'069.26	0.00	65'158'377.28	-9'880'692.91	-2'370'202.71	0.00	155'480.76	0.00	0.00	-12'095'414.86	53'062'962.42
Immaterielle Anlagen												
1420 Software	283'145.65	0.00	0.00	283'145.65	-185'566.55	-30'492.75	0.00	0.00	0.00	0.00	-216'059.30	67'086.35
Total Immaterielle Anlagen	283'145.65	0.00	0.00	283'145.65	-185'566.55	-30'492.75	0.00	0.00	0.00	0.00	-216'059.30	67'086.35
Total Darlehen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total Beteiligungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total Verwaltungsvermögen	64'401'453.67	1'040'069.26	0.00	65'441'522.93	-10'066'259.46	-2'400'695.46	0.00	155'480.76	0.00	0.00	-12'311'474.16	53'130'048.77

Anhang

Ausgewählte Positionen des Fremdkapitals

Konto	Bezeichnung	Buchwert 01.01.2025	Veränderung im Rechnungsjahr	Buchwert 31.12.2025
201x	Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	5'100'000.00	1'600'000.00	6'700'000.00
	Art der kurzfristigen Finanzverbindlichkeit, Gläubiger, Laufzeit, Zinssatz	0.00	0.00	0.00
2010.20	Rollover Vorschuss, ZKB, unbefristete Laufzeit "Zins SARON + Marge 0.16%"	4'600'000.00	2'100'000.00	6'700'000.00
2011.00	Kündbares Darlehen der Gemeinde Dägerlen zur Baufinanzierung	500'000.00	-500'000.00	0.00
	Langfristige Finanzverbindlichkeiten	30'381'425.00	0.00	30'381'425.00
	Art der langfristigen Finanzverbindlichkeit, Gläubiger, Laufzeit, Zinssatz			
2063.00	Anleihe Vontobel Privatplatzierung, 8 Jahre bis 27.03.2028, 0.10% p.a.	10'000'000.00	0.00	10'000'000.00
2064.00	ZKB Festdarlehen, 4 Jahre, bis 11.08.2027, 0.27%	2'000'000.00	0.00	2'000'000.00
2064.00	Darlehen Ellikon, 10 Jahre, bis 31.12.2029, 0.0%	381'425.00	0.00	381'425.00
2064.00	ZKB Festdarlehen, 7 Jahre, bis 29.06.2029, 0.49%	2'000'000.00	0.00	2'000'000.00
2064.00	ZKB Festdarlehen, 8 Jahre, bis 30.09.2030, 0.60%	2'000'000.00	0.00	2'000'000.00
2064.00	ZKB Festdarlehen, 9 Jahre, bis 31.03.2031, 0.68%	2'000'000.00	0.00	2'000'000.00
2064.00	ZKB Festdarlehen, 9 Jahre, bis 31.03.2032, 0.66%	2'000'000.00	0.00	2'000'000.00
2064.00	Migros PK Darlehen, 13 Jahre, bis 31.03.2033, 0.38%	2'000'000.00	0.00	2'000'000.00
2064.00	Migros PK Darlehen, 14 Jahre, bis 31.03.2034, 0.43%	2'000'000.00	0.00	2'000'000.00
2064.00	Migros PK Darlehen, 15 Jahre, bis 31.03.2035, 0.48%	2'000'000.00	0.00	2'000'000.00
2064.00	Migros PK Darlehen, 16 Jahre, bis 31.03.2036, 0.51%	2'000'000.00	0.00	2'000'000.00
2064.00	Migros PK Darlehen, 17 Jahre, bis 31.03.2037, 0.54%	2'000'000.00	0.00	2'000'000.00
	Fälligkeitsstatistik:			
	1 bis 2 Jahre	0.00	2'000'000.00	2'000'000.00
	2 bis 5 Jahre	2'000'000.00	12'381'425.00	14'381'425.00
	über 5 Jahre	28'381'425.00	-14'381'425.00	14'000'000.00
	Total	30'381'425.00	0.00	30'381'425.00
	Gewichteter Durchschnittzinssatz der langfristigen Finanzverbindlichkeiten in %	0.36%		0.36%

Anhang

Gewährleistungsspiegel / Eventualverbindlichkeiten

Name Sitz	Art der Verpflichtung	Datum	Verfallzeit	Verpflichtung Betrag	Eigentümer, wesentl. Miteigentümer	Spezifische zus. Angaben	Zahlungsströme im Rechnungsjahr
Eventualverbindlichkeiten (Bürgschaften, Garantieverpflichtungen, Defizitgarantien etc.)							
Keine, die BVK hat einen Deckungsgrad von 113.6%.							2'682'130.20
Weitere Verpflichtungen (Altlasten, Konventionalstrafen)							

Anhang

Rückstellungsspiegel

Kurzfristige Rückstellungen		Stand	Bildung inkl.	Verwendung	Auflösung	Umbuchung	Stand	Begründung
		01.01.2025	Erhöhung (+)	(-)	(-)	(+/-)	31.12.2025	
2050	Mehrleistungen des Personals	446'100.00	481'730.00	0.00	-446'100.00	0.00	481'730.00	A
2051	Andere Ansprüche des Personals	81'185.30	220'230.70	-12'995.00	-100'421.00	0.00	188'000.00	B / C
2052	Prozesse	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2053	Nicht versicherte Schäden	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2054	Bürgschaften und Garantieleistungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2055	Übrige betriebliche Tätigkeit	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2056	Vorsorgeverpflichtungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2057	Finanzaufwand	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2058	Investitionsrechnung	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2059	Übrige Rückstellungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Total kurzfristige Rückstellungen		527'285.30	701'960.70	-12'995.00	-546'521.00	0.00	669'730.00	

Begründungen der kurzfristigen Rückstellungen

		Konto ER / IR	Buchwert per 31.12.
A	Nicht ausbezahlte Std. der MA; Gleitzeit, nicht bezogene Ferien und DAG (Zunahme Ferien/DAG GL, Teilauflösung Pensionierte)		481'730.00
B	ÖV-Bonus 2025, Ausschüttung Anteil 2025 Fr. 12'995.00 für Personen mit Halbtaxabo		14'000.00
C	Bildung RST für Zulagen 2021 bis 2025		174'000.00
Total kurzfristige Rückstellungen			669'730.00

Anhang

Eigenkapitalnachweis

Veränderungen	Stand	Umbuchung	Dotationskapital		Jahresergebnis		Stand
	01.01.2025		Einzahlung	Kapitalherabs.	Ertragsü.	Aufwandü.	31.12.2025
2900	Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	0.00	0.00				0.00
2910	Fonds im Eigenkapital	0.00					0.00
2920	Rücklagen der Globalbudgetbereiche	0.00					0.00
2930	Vorfinanzierungen	0.00					0.00
2940	Finanzpolitische Reserve	0.00					0.00
2950	Aufwertungsreserve	0.00	0.00				0.00
2960	Neubewertungsreserve FV	0.00	0.00				0.00
2961	Marktwertreserve auf Finanzinstrumenten	0.00					0.00
2990	Jahresergebnis	30'369.13	-30'369.13		1'058'199.77		1'058'199.77
2999	Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre	17'956'528.33	30'369.13	0.00	0.00		17'986'897.46
	Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre	2'328'487.33	30'369.13				2'358'856.46
	Dotationskapital	15'628'041.00	0.00	0.00	0.00		15'628'041.00
	Total	17'986'897.46	0.00	0.00	0.00	1'058'199.77	19'045'097.23

Anhang

Beteiligungsverhältnisse und Verschuldungssituation

Verbandsgemeinden	Beteiligungsverhältnisse			Verschuldungssituation		
	Eigenkapital per 01.01.2025	Eigenkapital per 31.12.2025	Beteiligungsquote	Nettoschuld I per 31.12.2025	Einwohner per 31.12.2025	Nettoschuld I pro Einwohner
Gemeinde Altikon	349'594.94	370'162.21	1.944%	662'478.16	759	872.83
Gemeinde Brütten	1'211'073.92	1'282'323.46	6.733%	2'294'970.32	2'275	1'008.78
Gemeinde Dägerlen	536'593.50	568'162.21	2.983%	1'016'838.15	1'204	844.55
Gemeinde Dättlikon	344'872.65	365'162.09	1.917%	653'529.47	843	775.24
Gemeinde Dinhard	827'307.64	875'979.56	4.600%	1'567'737.90	1'727	907.78
Gemeinde Hettlingen	1'699'597.37	1'799'587.57	9.449%	3'220'716.31	3'208	1'003.96
Gemeinde Neftenbach	2'669'426.75	2'826'473.66	14.841%	5'058'531.16	5'573	907.69
Gemeinde Pfungen	1'780'649.84	1'885'408.50	9.900%	3'374'309.75	4'166	809.96
Gemeinde Rickenbach	1'411'258.77	1'494'285.52	7.846%	2'674'318.17	2'892	924.73
Gemeinde Seuzach	4'298'784.71	4'551'689.52	23.900%	8'146'144.64	7'973	1'021.72
Gemeinde Wiesendangen	2'857'737.37	3'025'862.92	15.888%	5'415'377.51	6'825	793.46
Total	17'986'897.46	19'045'097.23	100.000%	34'084'951.54	37'445	910.27

Bemerkungen:

Beteiligungsquote: Prozentualer Anteil der Verbandsgemeinde am gesamten Eigenkapital des Zweckverbands

Nettoschuld I: Anteil der Verbandsgemeinde an der Nettoverschuldung gemäss Beteiligungsquote (Nettoschuld I = Fremdkapital ./ Finanzvermögen)

Anhang

Sonderrechnungen

Art	Legat, Schenkung
Bezeichnung, Konto	Spendenfonds (Konto 2210/2092)
Zweck	Zweck: Nicht unbedingt notwendige Anschaffungen für Bewohnende, Gäste, besondere Aktivitäten Bewohnende, Zuwendung für in finanzielle Not geratene Bewohnende.

Erfolgsrechnung 2025				Aufwand	Ertrag
Ertrag	Zinsertrag	Durchschnittliches Kapital	455'327.83		
		Zinssatz % (Verzinsung gem. BK-Beschluss vom 11.07.2018)	0.50%		2'276.64
	Übrige Erträge	Spenden TF und übrige Spenden			424.70
		Verkaufserlös Produkte			0.00
Aufwand		Clownvisiten		6'300.00	
		Claudio De Bartolo, Musikveranstaltung		650.00	
		Hackbrettduo Avilanis, 7 x Weihnachtsfeier		4'200.00	
		Kleinere Ausflüge/Anlässe und "TAG der Herzen" (Gratisgetränke für BW in Restaurant)		758.85	
		Korridorgestaltung Haus Dorf		19'322.40	
Total Aufwand / Ertrag				31'231.25	2'701.34
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)					-28'529.91

Abschluss	Vermögensveränderung
Vermögen Anfang Rechnungsjahr	469'592.79
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)	-28'529.91
Vermögen Ende Rechnungsjahr	441'062.88

Bilanz per 31.12.2025	Aktiven	Passiven
Kapital	0.00	
Guthaben beim Zweckverband	0.00	
Aktivenüberschuss = Vermögen		441'062.88
Total	0.00	441'062.88

Anhang

Finanzkennzahlen

	Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024	Richtwerte
Anzahl Einwohner der Verbandsgemeinde Altikon	759	754	770	
Anzahl Einwohner der Verbandsgemeinde Brütten	2'275	2'182	2'239	
Anzahl Einwohner der Verbandsgemeinde Dägerlen	1'204	1'126	1'157	
Anzahl Einwohner der Verbandsgemeinde Dättlikon	843	842	836	
Anzahl Einwohner der Verbandsgemeinde Dinhard	1'727	1'737	1'730	
Anzahl Einwohner der Verbandsgemeinde Hettlingen	3'208	3'219	3'228	
Anzahl Einwohner der Verbandsgemeinde Neftenbach	5'573	5'758	5'751	
Anzahl Einwohner der Verbandsgemeinde Pfungen	4'166	4'124	4'145	
Anzahl Einwohner der Verbandsgemeinde Rickenbach	2'892	2'812	2'840	
Anzahl Einwohner der Verbandsgemeinde Seuzach	7'973	7'846	7'952	
Anzahl Einwohner der Verbandsgemeinde Wiesendangen	6'825	6'722	6'780	
Total Einwohner der Verbandsgemeinden	37'445	37'122	37'428	
Selbstfinanzierungsgrad	287%	313%	51%	> 100 % ideal 80 - 100 % gut bis vertretbar 50 - 80 % problematisch < 50 % ungenügend
Anteil der Nettoinvestitionen, der aus eigenen Mitteln finanziert werden kann.				
Zinsbelastungsanteil	0.49%	0.78%	0.74%	0 - 4 % gut 4 - 9 % genügend > 9 % schlecht
Anteil des laufenden Ertrags, welcher durch den Nettozinsaufwand gebunden ist.				

Anhang

Kreditrechtliche Angaben

Verpflichtungskredite

Kreditbeschluss								Rechnung 2025						
Datum	Organ	Brutto Netto	Kredit Fr.	Konto ER Konto IR	Bezeichnung	Ausgaben kumuliert bis 2024	Einnahmen kumuliert bis 2024	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben kumuliert bis 2025	Einnahmen kumuliert bis 2025	Abweichung bewilligter Kredit	Abrechnung Datum	Organ
04.03.2018	U	B	49'150'000	5040.00	Hochbauten	49'995'894.05	0.00	890'039.45	0.00	50'885'933.50	0.00	-1'735'933.50	19.11.2025	DV
					Baukredit "Erweiterung und Teilsanierung"									
16.11.2022	DV	B	1'250'000	5040.00	Hochbauten	1'156'983.90	0.00	38'170.31	0.00	1'195'154.21	0.00	54'845.79	19.11.2025	DV
					Wasserleitungsersatz im Rahmen des Umbaus									

Ausweis der von den Stimmberechtigten (Gemeindevorstände der Verbandsgemeinden oder Urne) oder der Delegiertenversammlung beschlossenen Verpflichtungskredite (§ 19 Abs. 1 lit. f. VGG).

Anhang

Gebundene Ausgabenbeschlüsse

Kreditbeschluss							Rechnung 2025						
Datum	Brutto Netto	Kredit Fr.	Konto ER Konto IR	Bezeichnung	Ausgaben kumuliert bis 2024	Einnahmen kumuliert bis 2024	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben kumuliert bis 2025	Einnahmen kumuliert bis 2025	Abweichung bewilligter Kredit	Abrechnung Datum	Organ
									0.00	0.00	0.00		

Im Jahr 2025 wurden keine gebundene Ausgabenbeschlüsse notwendig.

Ausweis der von der Vorsteherschaft als gebunden erklärten Ausgaben über deren Kompetenzlimite gemäss Zweckverbandsstatuten.

Anhang

Pflegeheim - Kostendeckungsprinzip

Institution Alterszentrum im Geeren, 8472 Seuzach
Jahr 2025

Kostendeckung

Nachweis der Einhaltung des Kostendeckungsprinzips für Unterkunft, Verpflegung (Pension) und Betreuung gemäss § 12 Pflegegesetz (LS 855.1)

	Total	Pension	Betreuung	Total Pension / Betreuung	KLV-Pflege	Übrige *
Total Kosten	26'829'480	9'659'533	4'662'934	14'322'466	11'833'699	673'315
Total Erträge	26'637'891	9'049'410	4'511'800	13'561'210	12'762'596	314'085
Saldo / Differenz	-191'589	-610'123	-151'134	-761'257	928'897	-359'230
in % Kosten	-0.7%	-6.3%	-3.2%	-5.3%	7.8%	-53.4%

* Ausgewertete Zahlen für MiGeL (Überdeckung Fr. 54'158, Arztdienst (Unterdeckung Fr. 413'388, welche als Kosten der KLV-Pflege belastet wurden)

Erläuterungen zu den Kostendeckungen (kalkuliert zu Vollkosten, mit dem Tool "KORE" von Artiset Schweiz)

Die oben angegebenen Zahlen sind kumuliert aus der Langzeitpflege Wohngruppen, Akut- und Übergangspflege sowie der Tagesbetreuung.

Die ausgewiesene Gesamtunterdeckung beträgt 191'589 Franken, was 0.7% der Gesamtkosten entspricht.

Die grosse Ergebnisdifferenz von 1.25 Mio. Franken zwischen Finanzbuchhaltung und Kostenrechnung entsteht mehrheitlich durch die Abgrenzung der höheren kalkulatorischen Abschreibungen 0.252 Mio. Franken sowie kalkulatorisch höheren Zinsen von 0.998 Mio. Franken

Die Langzeit-KLV-Pflege separat betrachtet weist eine Überdeckung von 928'897 Franken aus, was 7.8% der Kosten entspricht.

Die Tagesbetreuung weist eine Überdeckung von 1'863 Franken aus, und benötigt somit keine Gemeindefinanzierung

§ 12 Pflegegesetz

Abs. 1 Die Kosten für andere Leistungen des Pflegeheims wie Unterkunft, Verpflegung und Betreuung gehen zulasten der Leistungsbezügerin oder des Leistungsbezügers. Die Gemeinden können diese Kosten ganz oder teilweise übernehmen.

Abs. 2 Pflegeheime, die gemäss § 5 Abs. 1 von einer oder mehreren Gemeinden betrieben werden oder beauftragt sind, verrechnen bei Einwohnerinnen und Einwohnern dieser Gemeinden für Unterkunft, Verpflegung und Betreuung höchstens kostendeckende Taxen. Sie weisen die Einhaltung dieser Vorgabe in der Jahresrechnung aus.

KLV = Verordnung des EDI über Leistungen in der obligatorischen Krankenpflegeversicherung (Krankenpflege-Leistungsverordnung; KLV; SR 832.112.31)

Jahresrechnung - Details zum Finanzbericht

Erfolgsrechnung

Erläuterungen zur Erfolgsrechnung

Alters- und Pflegeheime Kurz und bündig

4120

Das AZiG profitiert im Jahr 2025 von einer starken Bettenbelegung und hat dadurch höhere Taxeinnahmen. Da die Rekrutierung von neuem Pflegepersonal nicht im gleichem Tempo wie die Steigerung der Bettenbelegung erfolgen konnte, sind die Kosten weniger rasch angestiegen. Diese zeitliche Verzögerung erklärt den hohen Gewinn, da erst in den letzten Monaten das Gleichgewicht zwischen Bewohnenden und Personal wieder gefunden worden ist.

Konto	Rechnung 2025	Budget 2025	Differenz	Begründung
4120.3010.00	17'247'315.35	16'818'900.00	-428'415.35	Die höheren Bettenauslastung führte zu einer Aufstockung vom Personal und zusätzlich wurden RST für Zulagen gebildet
4120.3010.09	-247'854.80	-200'000.00	47'854.80	Zunahme der Ausfälle (Unfall/Krankheit) infolge Personalzuwachs, daher höhere Vergütung
4120.3030.00	12'297.35	50'000.00	37'702.65	Geringerer Bedarf an temporärem Personal
4120.3059.00	48'090.00	10'000.00	-38'090.00	Rückstellung Sozialleistungen für die Zulagen für 2021 bis 2025
4120.3099.00	49'312.93	157'100.00	107'787.07	Auflösung nicht mehr benötigten RST für den ÖV Bonus
4120.3102.00	28'246.22	50'000.00	21'753.78	Beim Projekt Marketing gibt es Verschiebungen auf 2026
4120.3105.00	1'388'177.76	1'170'000.00	-218'177.76	Mehrausgaben infolge mehr Bewohnenden und mehr externen Gäste im Restaurant
4120.3106.00	167'351.36	180'000.00	12'648.64	Es musste weniger Pflegematerial eingekauft werden
4120.3110.00	13'707.43	33'200.00	19'492.57	Geringerer Bedarf an Anschaffungen für Büromobiliar
4120.3111.00	37'240.16	20'000.00	-17'240.16	Anschaffung von Filtern für die Heizungssysteme
4120.3112.00	42'244.25	17'500.00	-24'744.25	Neubeschaffung und Aufstockung von Berufskleidern für bestehendes und neues Personal

Erfolgsrechnung

Erläuterungen zur Erfolgsrechnung

4120.3113.00	54'875.31	2'000.00	-52'875.31	Anschaffungen neuer Smart Liberty Smartphones und Tablets für die Pflege
4120.3116.00	14'388.56	30'000.00	15'611.44	Beschaffung erfolgte nach Bedarf
4120.3119.00	127'476.21	73'000.00	-54'476.21	Diverse Anschaffungen zugunsten der Bewohnenden wie Vorhänge für Tagesbetreuung und Loggia oder auch in 2er Zimmer als Trennvorhänge. Fliegengitter im Haus Dorf, Anpassungen im Restaurant. Anschaffung von insgesamt vier Pflegebetten
4120.3120.00	400'951.88	478'900.00	77'948.12	Tiefere Wasserkosten (-10TCHF), tiefere Stromkosten (-30TCHF) und tiefere Heizölkosten (-38TCHF)
4120.3132.00	58'996.55	160'500.00	101'503.45	Tiefere Beratungskosten infolge Projektverschiebungen, teilweise auch mit internen Ressourcen umgesetzt
4120.3137.00	28'152.55	10'000.00	-18'152.55	Gebühreennachzahlung für Wasseranschluss und Kanalisationsanschluss an Gemeinde Seuzach
4120.3144.00	105'619.81	273'200.00	167'580.19	Muss in Kombination mit dem Konto 4120.3151 angeschaut werden, aber insgesamt tiefere Kosten
4120.3151.00	183'119.33	136'000.00	-47'119.33	Muss in Kombination mit dem Konto 4120.3144 angeschaut werden, aber insgesamt tiefere Kosten
4120.3158.00	491'041.92	445'000.00	-46'041.92	Höhere EDV Lizenzkosten
4120.3300.60	214'679.21	183'000.00	-31'679.21	Infolge zeitlicher Verschiebung und Investitionen mit unterschiedlicher Abschreibedauer
4120.3320.00	30'492.75	59'000.00	28'507.25	Softwarebeschaffung ist im Lizenzmodell, daher tiefere Abschreibungen, siehe 4120.3158.00
4120.4220.00	19'158'190.40	18'319'000.00	-839'190.40	Vor allem dank der höheren Bettenbelegung
4120.4250.00	1'220'843.55	1'110'000.00	-110'843.55	Mehrumsatz mit externen Gästen im Restaurant
4120.4300.00	163'085.13	280'000.00	116'914.87	Mindereinnahmen bei den Arzthonoraren
4120.4309.00	182'850.81	37'000.00	-145'850.81	Gutschriften für Ausbildungsfond und Rückzahlung Weiterbildungskosten ausgetretener Mitarbeitenden
4120.4470.00	35'404.00	6'000.00	-29'404.00	Vermietung von Räumen an externe Anbieter wie Podologie und Coiffeur
4120.4632.00	7'359'695.40	7'048'000.00	-311'695.40	Vor allem dank der höheren Bettenbelegung

Erfolgsrechnung

Hauptaufgabenbereiche (Funktionale Gliederung)		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
0	Allgemeine Verwaltung	6'107.65	0.00	10'000.00	0.00	9'634.10	0.00
1	Öffentliche Ordnung und Sicherheit	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2	Bildung	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3	Kultur, Sport und Freizeit	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4	Gesundheit	27'022'409.93	28'234'667.69	26'612'000.00	26'925'000.00	24'469'812.94	24'688'834.99
5	Soziale Sicherheit	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
6	Verkehr und Nachrichtenübermittlung	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7	Umweltschutz und Raumordnung	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
8	Volkswirtschaft	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
9	Finanzen und Steuern	181'882.93	33'932.59	249'000.00	36'500.00	247'331.02	68'312.20
Total Aufwand / Ertrag		27'210'400.51	28'268'600.28	26'871'000.00	26'961'500.00	24'726'778.06	24'757'147.19
Ertragsüberschuss / Aufwandüberschuss		1'058'199.77	0.00	90'500.00	0.00	30'369.13	0.00
Total		28'268'600.28	28'268'600.28	26'961'500.00	26'961'500.00	24'757'147.19	24'757'147.19

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
0	Allgemeine Verwaltung Nettoergebnis	6'107.65	0.00	10'000.00	0.00	9'634.10	0.00
			6'107.65		10'000.00		9'634.10
01	Legislative und Exekutive Nettoergebnis	6'107.65	0.00	10'000.00	0.00	9'634.10	0.00
			6'107.65		10'000.00		9'634.10
011	Legislative Nettoergebnis	6'107.65	0.00	10'000.00	0.00	9'634.10	0.00
			6'107.65		10'000.00		9'634.10
0110	Legislative Nettoergebnis	6'107.65	0.00	10'000.00	0.00	9'634.10	0.00
			6'107.65		10'000.00		9'634.10
3132.00	Buchprüfungskosten	6'107.65		10'000.00		9'634.10	
02	Allgemeine Dienste Nettoergebnis	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
			0.00		0.00		0.00
0210	Finanz- und Steuerverwaltung Nettoergebnis	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
			0.00		0.00		0.00
3130.00	Bank- und PC-Spesen	0.00		0.00		0.00	
4	Gesundheit Nettoergebnis	27'022'409.93	28'234'667.69	26'612'000.00	26'925'000.00	24'469'812.94	24'688'834.99
			-1'212'257.76		-313'000.00		-219'022.05
41	Spitäler, Kranken- und Pflegeheime Nettoergebnis	27'022'409.93	28'234'667.69	26'612'000.00	26'925'000.00	24'469'812.94	24'688'834.99
			-1'212'257.76		-313'000.00		-219'022.05
412	Kranken-, Alters- und Pflegeheime Nettoergebnis	27'022'409.93	28'234'667.69	26'612'000.00	26'925'000.00	24'469'812.94	24'688'834.99
			-1'212'257.76		-313'000.00		-219'022.05
4120	Kranken-, Alters- und Pflegeheime Nettoergebnis	27'022'409.93	28'234'667.69	26'612'000.00	26'925'000.00	24'469'812.94	24'688'834.99
			-1'212'257.76		-313'000.00		-219'022.05
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	121'185.00		117'000.00		120'824.50	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	17'247'315.35		16'818'900.00		15'678'798.75	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-247'854.80		-200'000.00		-200'541.60	
3030.00	Temporäre Arbeitskräfte	12'297.35		50'000.00		27'647.80	
3042.00	Verpflegungszulagen	131'653.09		120'000.00		121'149.76	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'070'784.55		1'073'000.00		991'753.10	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	1'607'946.75		1'599'000.00		1'485'927.25	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtvers.	44'799.90		46'000.00		39'803.10	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	171'211.57		172'000.00		158'477.75	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	200'094.75		199'000.00		179'278.85	
3059.00	Übrige AG-Beiträge	48'090.00		10'000.00		-8'560.00	

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3090.00 Aus- und Weiterbildung des Personals	181'736.55		175'800.00		153'193.50	
3091.00 Personalwerbung	27'567.60		25'000.00		27'717.50	
3099.00 Übriger Personalaufwand	49'312.93		157'100.00		134'158.56	
3100.00 Büromaterial	62'855.03		57'000.00		54'316.25	
3101.00 Betriebs-, Verbrauchsmaterial	425'424.08		410'400.00		383'139.62	
3102.00 Drucksachen, Publikationen, Werbung	28'246.22		50'000.00		40'595.70	
3103.00 Fachliteratur, Zeitschriften	1'494.69		4'000.00		2'504.91	
3105.00 Lebensmittel	1'388'177.76		1'170'000.00		1'188'101.59	
3106.00 Medizinisches Material	167'351.36		180'000.00		147'985.29	
3110.00 Anschaffung Büromöbel und -geräte	13'707.43		33'200.00		5'622.82	
3111.00 Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	37'240.16		20'000.00		47'116.92	
3112.00 Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	42'244.25		17'500.00		17'076.55	
3113.00 Anschaffung Hardware	54'875.31		2'000.00		1'070.75	
3116.00 Anschaffung medizinische Geräte und Instrumente	14'388.56		30'000.00		27'154.67	
3118.00 Anschaffung immaterielle Anlagen	0.00		3'000.00		0.00	
3119.00 Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	127'476.21		73'000.00		77'856.91	
3120.00 Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	400'951.88		478'900.00		370'538.57	
3130.00 Dienstleistungen Dritter	154'101.25		147'000.00		158'596.19	
3132.00 Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	58'996.55		160'500.00		36'076.95	
3134.00 Sachversicherungsprämien	59'319.95		56'000.00		53'521.85	
3137.00 Steuern und Abgaben	28'152.55		10'000.00		7'882.45	
3140.00 Unterhalt an Grundstücken	48'609.32		42'000.00		38'512.85	
3144.00 Unterhalt Hochbauten, Gebäude	105'619.81		273'200.00		124'282.43	
3150.00 Unterhalt Büromöbel und -geräte	0.00		1'000.00		0.00	
3151.00 Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	183'119.33		136'000.00		115'169.40	
3153.00 Informatik-Unterhalt (Hardware)	0.00		2'000.00		0.00	
3156.00 Unterhalt medizinische Geräte und Instrumente	31'502.93		26'000.00		42'494.40	
3158.00 Unterhalt immaterielle Anlagen	491'041.92		445'000.00		165'997.83	
3159.00 Unterhalt übrige mobile Anlagen	2'038.13		5'000.00		28'646.70	
3160.00 Miete und Pacht Liegenschaften	0.00		0.00		0.00	
3161.00 Mieten, Benützungskosten Mobilien	3'477.60		5'000.00		5'416.08	
3162.00 Raten für operatives Leasing	8'796.63		8'000.00		8'026.40	
3170.00 Reisekosten und Spesen	13'105.35		13'500.00		11'116.05	
3181.00 Tatsächliche Forderungsverluste	0.00		0.00		0.00	
3190.00 Schadenersatzleistungen	420.90		3'000.00		249.09	
3192.00 Abgeltung von Rechten	2'838.72		2'000.00		2'313.35	
3199.00 Übriger Betriebsaufwand	0.00		0.00		0.00	
3300.40 Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	2'155'523.50		2'143'000.00		2'225'140.60	
3300.60 Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	214'679.21		183'000.00		155'199.05	
3320.00 Planmässige Abschreibungen Software und Lizenzen	30'492.75		59'000.00		18'461.90	
3301.40 Ausserplanmässige Abschreibungen Hochbauten VV	0.00		0.00		0.00	

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3301.70 Ausserplanmässige Abschreibungen Anlagen im Bau	0.00		0.00		0.00	
3635.00 Beiträge an private Unternehmungen	0.00		0.00		0.00	
4220.00 Taxen und Kostgelder		19'158'190.40		18'319'000.00		16'962'186.20
4221.00 Vergütung für besondere Leistungen		49'073.60		40'000.00		35'051.05
4240.00 Benützungsgebühren und Dienstleistungen		22'783.64		32'000.00		31'101.70
4250.00 Verkäufe		1'220'843.55		1'110'000.00		1'150'688.86
4260.00 Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		26'623.00		33'000.00		30'879.00
4300.00 Honorare privatärztlicher Tätigkeit		163'085.13		280'000.00		274'532.40
4309.00 Übriger betrieblicher Ertrag		182'850.81		37'000.00		37'978.03
4470.00 Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		35'404.00		6'000.00		16'788.00
4472.00 Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV		16'118.16		20'000.00		2'436.10
4632.00 Beiträge von Gemeinden und Zweckverbänden		7'359'695.40		7'048'000.00		6'147'193.65
5 Soziale Sicherheit	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Nettoergebnis		0.00		0.00		0.00
53 Alter und Hinterlassene	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Nettoergebnis		0.00		0.00		0.00
533 Leistungen an Pensionierte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Nettoergebnis		0.00		0.00		0.00
5330 Leistungen an Pensionierte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Nettoergebnis		0.00		0.00		0.00
3064.00 Überbrückungsrenten	0.00		0.00		0.00	
9 Finanzen und Steuern	181'882.93	33'932.59	249'000.00	36'500.00	247'331.02	68'312.20
Nettoergebnis		147'950.34		212'500.00		179'018.82
96 Vermögens- und Schuldenverwaltung	147'950.34	0.00	219'500.00	0.00	186'396.32	0.00
Nettoergebnis		147'950.34		219'500.00		186'396.32
961 Zinsen	140'172.35	0.00	213'500.00	0.00	180'350.39	0.00
Nettoergebnis		140'172.35		213'500.00		180'350.39
9610 Zinsen	140'172.35	0.00	213'500.00	0.00	180'350.39	0.00
Nettoergebnis		140'172.35		213'500.00		180'350.39
3400.00 Verzinsung laufende Verbindlichkeiten	2'500.00		5'000.00		6'250.00	
3401.00 Verzinsung Finanzverbindlichkeiten	135'395.71		206'000.00		171'615.52	
3940.00 Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen	2'276.64		2'500.00		2'484.87	
4400.00 Zinsen flüssige Mittel		0.00		0.00		0.00
969 Finanzvermögen Übriges	7'777.99	0.00	6'000.00	0.00	6'045.93	0.00

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
Nettoergebnis		7'777.99		6'000.00		6'045.93
9690 Finanzvermögen Übriges	7'777.99	0.00	6'000.00	0.00	6'045.93	0.00
Nettoergebnis		7'777.99		6'000.00		6'045.93
3499.00 Bank- und PC-Spesen	7'777.99		6'000.00		6'045.93	
97 Rückverteilungen	0.00	0.00	0.00	7'000.00	0.00	7'377.50
Nettoergebnis	0.00		7'000.00		7'377.50	
971 Rückverteilungen aus CO ₂ -Abgabe	0.00	0.00	0.00	7'000.00	0.00	7'377.50
Nettoergebnis	0.00		7'000.00		7'377.50	
9710 Rückverteilungen aus CO ₂ -Abgabe	0.00	0.00	0.00	7'000.00	0.00	7'377.50
Nettoergebnis	0.00		7'000.00		7'377.50	
4699.10 Rückverteilung CO ₂ -Abgabe		0.00		7'000.00		7'377.50
99 Nicht aufgeteilte Posten	1'092'132.36	33'932.59	120'000.00	120'000.00	91'303.83	60'934.70
Nettoergebnis		1'058'199.77		0.00		30'369.13
995 Zweckgebundene Zuwendungen	33'932.59	33'932.59	29'500.00	29'500.00	60'934.70	60'934.70
Nettoergebnis		0.00		0.00		0.00
9951 Zweckgebundene Zuwendungen, Aufwendungen und Erträge	33'932.59	33'932.59	29'500.00	29'500.00	60'934.70	60'934.70
Nettoergebnis		0.00		0.00		0.00
3199.00 Ausgaben durch Bewohnerfonds finanziert, für BW	31'231.25		25'000.00		60'934.70	
3502.00 Einlagen in Bewohnerfonds (Saldoausgleich)	2'701.34		4'500.00		0.00	
4250.00 Verkaufserlös Produkte hergestellt von BW		0.00		0.00		0.00
4390.00 Spenden an Bewohnderfonds		424.70		2'000.00		1'201.77
4502.00 Entnahme aus Bewohnerfonds (Saldoausgleich)		31'231.25		25'000.00		57'248.06
4940.00 Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen		2'276.64		2'500.00		2'484.87
999 Abschluss	1'058'199.77	0.00	90'500.00	90'500.00	30'369.13	0.00
Nettoergebnis		1'058'199.77		0.00		30'369.13
9999 Abschluss	1'058'199.77	0.00	90'500.00	0.00	30'369.13	0.00
Nettoergebnis		1'058'199.77		90'500.00		30'369.13
9000.00 Ertragsüberschuss	1'058'199.77		90'500.00		30'369.13	
9001.00 Aufwandüberschuss						

Investitionsrechnung

Erläuterungen zu den Investitionsrechnungen

4120

Alters- und Pflegeheime Kurz und bündig

Die Investitionen im Jahre 2025 betreffen hauptsächlich den Abschluss vom Bauprojekt, welcher auch in diesem Jahr abgerechnet werden konnte. Die weiteren Investitionen sind teilweise Ersatzinvestitionen oder Erweiterungen und Anpassungen zugunsten der Bewohnenden oder für einen besseren betrieblichen Ablauf.

Konto	Rechnung 2025	Budget 2025	Differenz	Begründung
4120.5040.00 /AN07300	748'283.60	193'000.00	-555'283.60	Abschluss Bauprojekt
4120.5040.00 /AN07310	141'755.85	150'000.00	8'244.15	Abschluss Umbau
4120.5040.00 /AN07145	38'170.31	0.00	-38'170.31	Abschluss Sanierung Wasserleitungen / BK Beschluss 16.09.2025
4120.5040.00	0.00	50'000.00	50'000.00	Unvorhergesehenes Unterhalt/Sanierung
4120.5040.00	0.00	20'000.00	20'000.00	Ausbau 6 Räume Haus Mitte
4120.5040.00	0.00	15'000.00	15'000.00	Notfallapotheke Haus Mitte
4120.5060.00 /AN07182	6'557.15	16'000.00	9'442.85	Türe zu EG Garten und Sonnenmarkise für TB, nur Sonnensegel beschafft
4120.5060.00 /AN01779	22'404.81	22'000.00	-404.81	Pflegesessel Doris Plus (5 Stück)
4120.5060.00 /AN01772	98'423.90	50'000.00	-48'423.90	Projekt Digitalisierung: Hardwareanschaffung Kauf Endgeräte
4120.5060.00 /AN01790	22'340.70	45'000.00	22'659.30	Dritter Tumbler (30kg) inkl. Umbauarbeit
4120.5060.00 /AN01789	53'034.40	30'000.00	-23'034.40	Schockkühler für die Küche
4120.5060.00 /AN01786	48'240.40	0.00	-48'240.40	Schreinerei Gaull, Umbau 29 Schränke-Türen / BK Beschluss 16.09.2025
4120.5060.00 /AN01781	10'188.00	0.00	-10'188.00	EKZ Beleuchtungssanierung Küche (Kompetenz GL)
4120.5060.00 /AN01801	6'150.90	0.00	-6'150.90	Anschaffung Sonnenschirm Terasse Haus Feld (Kompetenz GL)
4120.5060.00	0.00	20'000.00	20'000.00	Webdesign für die Bildschirme im ganzen Haus
4120.5060.00	0.00	12'000.00	12'000.00	Wechsedruckmatraze Quattro Acute
4120.5060.00	0.00	52'000.00	52'000.00	IT-Hardware allg., Ersatz + SmartLiberty Bildschirme
4120.5060.00	0.00	100'000.00	100'000.00	Ersatzbeschaffung, wenn defekt, Unvorhergesehenes + Kompetenz GL
4120.5060.00	0.00	10'000.00	10'000.00	Weihnachtsbeleuchtung

Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Hauptaufgabenbereiche (Funktionale Gliederung)		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
0	Allgemeine Verwaltung	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1	Öffentliche Ordnung und Sicherheit	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2	Bildung	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3	Kultur, Sport und Freizeit	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4	Gesundheit	1'195'550.02	0.00	785'000.00	0.00	4'644'203.00	0.00
5	Soziale Sicherheit	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
6	Verkehr und Nachrichtenübermittlung	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7	Umweltschutz und Raumordnung	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
8	Volkswirtschaft	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total Ausgaben / Einnahmen		1'195'550.02	0.00	785'000.00	0.00	4'644'203.00	0.00
Nettoinvestitionen / Einnahmenüberschuss		0.00	-1'195'550.02	0.00	-785'000.00	0.00	-4'644'203.00
Total		1'195'550.02	1'195'550.02	785'000.00	785'000.00	4'644'203.00	4'644'203.00

Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
4	Gesundheit Nettoergebnis	1'195'550.02	0.00	785'000.00	0.00	4'644'203.00	0.00
			1'195'550.02		785'000.00		4'644'203.00
41	Spitäler, Kranken- und Pflegeheime Nettoergebnis	1'195'550.02	0.00	785'000.00	0.00	4'644'203.00	0.00
			1'195'550.02		785'000.00		4'644'203.00
412	Kranken-, Alters- und Pflegeheime Nettoergebnis	1'195'550.02	0.00	785'000.00	0.00	4'644'203.00	0.00
			1'195'550.02		785'000.00		4'644'203.00
4120	Kranken-, Alters- und Pflegeheime Nettoergebnis	1'195'550.02	0.00	785'000.00	0.00	4'644'203.00	0.00
			1'195'550.02		785'000.00		4'644'203.00
5040.00	Hochbauten	928'209.76		444'000.00		4'185'345.70	
5060.00	Mobilien	267'340.26		341'000.00		373'627.15	
5090.00	Übrige Sachanlagen	0.00		0.00		0.00	
5200.00	Software und Lizenzen	0.00		0.00		85'230.15	
6310.00	Investitionsbeitrag vom Kanton		0.00		0.00		0.00
9	Finanzen und Steuern Nettoergebnis	0.00	1'195'550.02	0.00	785'000.00	0.00	4'644'203.00
			-1'195'550.02		-785'000.00		-4'644'203.00
99	Nicht aufgeteilte Posten Nettoergebnis	0.00	1'195'550.02	0.00	785'000.00	0.00	4'644'203.00
			-1'195'550.02		-785'000.00		-4'644'203.00
999	Abschluss Nettoergebnis	0.00	1'195'550.02	0.00	785'000.00	0.00	4'644'203.00
			-1'195'550.02		-785'000.00		-4'644'203.00
9999	Abschluss Nettoergebnis	0.00	1'195'550.02	0.00	785'000.00	0.00	4'644'203.00
			-1'195'550.02		-785'000.00		-4'644'203.00
5900.00	Passivierung Einnahmen	0.00		0.00		0.00	
6900.00	Aktivierung Ausgaben		1'195'550.02		785'000.00		4'644'203.00

Bilanz

Aktiven		01.01.2025	31.12.2025
1	Aktiven	59'018'626.92	59'853'089.87
10	Finanzvermögen	4'683'432.71	6'723'041.10
100	Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen	687'015.14	1'859'740.12
1000.00	Hauptkasse Empfang	9'894.40	9'044.50
1000.01	Kasse Restaurant	700.00	700.00
1001.00	Postcheckkonto	165'834.07	71'120.79
1002.00	Bank Kontokorrent ZKB	519'106.67	1'778'874.83
1009.00	REKA Checks	-8'520.00	0.00
101	Forderungen	3'781'402.50	4'051'643.50
1010.00	Debitoren	3'780'732.50	4'051'643.50
1010.01	Debitoren Durchlaufkonto	0.00	0.00
1010.05	Forderungen Barauslagen BW	0.00	0.00
1010.06	Verrechnungen BW	0.00	0.00
1010.07	Verrechnungen Abos	0.00	0.00
1010.10	Verrechnungssteuer	0.00	0.00
1011.01	TKK Gemeinde Seuzach und Neftenbach	0.00	0.00
1013.00	Vorschüsse / Durchlaufkonto	670.00	0.00
1013.10	Lohnvorschüsse	0.00	0.00
1019.10	Guthaben bei Sozialversicherungsanstalt	0.00	0.00
1019.11	Guthaben bei Personalvorsorgeeinrichtungen	0.00	0.00
1019.13	Guthaben bei Quellensteuer	0.00	0.00
1019.17	Lohndurchlaufkonto	0.00	0.00
102	Kurzfristige Finanzanlagen	0.00	0.00
104	Aktive Rechnungsabgrenzungen	21'966.88	646'674.91
1040.00	Aktive RA Personalaufwand	0.00	501'010.65
1041.00	Aktive RA Sach- und übriger Betriebsaufwand	0.00	104'308.98
1045.00	Aktive RA übriger betrieblicher Ertrag	21'966.88	41'355.28
1046.00	Aktive RA Investitionsrechnung	0.00	0.00

Bilanz

Aktiven		01.01.2025	31.12.2025
106	Vorräte und angefangene Arbeiten	193'048.19	164'982.57
1061.00	Vorräte Medikamente / Verbandstoff	10'017.45	10'509.40
1061.01	Vorräte Med. Einwegmaterial	16'725.05	12'784.51
1061.02	Vorräte Lebensmittel	25'672.72	35'004.94
1061.03	Vorräte Textilien / Wäsche-Ersatz	13'451.33	6'531.80
1061.04	Vorräte Haushaltartikel	13'382.40	12'269.18
1061.05	Vorräte Wasch- und Reinigungsmittel	15'987.24	22'944.17
1061.06	Vorräte Werkstattmaterial	286.55	0.00
1061.07	Vorräte Heizöl	92'579.10	55'959.82
1061.08	Vorräte Restaurant	4'946.35	8'978.75
14	Verwaltungsvermögen	54'335'194.21	53'130'048.77
140	Sachanlagen VV	54'237'615.11	53'062'962.42
1400.00	Grundstücke allgemeiner Haushalt	893'080.00	893'080.00
1404.00	Hochbauten allgemeiner Haushalt	60'919'752.60	61'861'182.91
1404.09	WB Hochbauten allgemeiner Haushalt	-8'606'492.55	-10'762'016.05
1406.00	Möbilien allgemeiner Haushalt	2'292'254.87	2'404'114.37
1406.09	WB Möbeln allgemeiner Haushalt	-1'274'200.36	-1'333'398.81
1407.00	Anlagen im Bau allgemeiner Haushalt	13'220.55	0.00
142	Immaterielle Anlagen	97'579.10	67'086.35
1420.00	Software allgemeiner Haushalt	283'145.65	283'145.65
1420.09	WB Software allgemeiner Haushalt	-185'566.55	-216'059.30

Bilanz

Passiven		01.01.2025	31.12.2025
2	Passiven	59'018'626.92	59'853'089.87
20	Fremdkapital	41'031'729.46	40'807'992.64
200	Laufende Verbindlichkeiten	4'285'582.67	2'347'150.37
2000.00	Kreditoren	2'852'090.26	734'589.21
2000.10	Verbindlichkeiten AHV, ALV, FAK	-1'250.00	0.00
2000.11	Verbindlichkeiten BVG	628.40	0.00
2000.12	Verbindlichkeiten UVG und KTG	0.00	0.00
2000.13	Verbindlichkeiten Quellensteuer	14'369.30	2'637.25
2002.25	Steuerschulden MWST	10'466.25	0.00
2003.00	Erhaltene Anzahlungen BW / MA	1'348'000.00	1'556'000.00
2005.31	Durchlaufkonto Taggelder	12'815.30	16'276.70
2005.51	Debitoren Durchlaufkonto (Doppelzahlungen)	0.00	0.00
2009.60	Geschenkgelder Mitarbeitende	48'463.16	37'647.21
201	Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	5'100'000.00	6'700'000.00
2010.20	Kurzfristige Verbindlichkeiten gegenüber ZKB	4'600'000.00	6'700'000.00
2011.00	Darlehen Dägerlen, kündbar ab 31.01.2024	500'000.00	0.00
204	Passive Rechnungsabgrenzungen	267'843.70	268'624.39
2040.00	Passive RA Personalaufwand	58'188.85	88'674.30
2041.00	Passive RA Sach- und übriger Betriebsaufwand	2'065.75	2'249.09
2044.00	Passive RA Finanzaufwand	42'570.00	42'570.00
2045.00	Passive RA übriger betrieblicher Ertrag	165'019.10	135'131.00
2046.00	Passive RA Investitionsrechnung	0.00	0.00

Bilanz

Passiven		01.01.2025	31.12.2025
205	Kurzfristige Rückstellungen	527'285.30	669'730.00
2050.00	Kurzfristige Rückstellungen aus Mehrleistungen des Personals	446'100.00	481'730.00
2051.00	Kurzfristige Rückstellungen für andere Ansprüche des Personals	81'185.30	188'000.00
2055.00	Kurzfristige Rückstellungen aus übriger betrieblicher Tätigkeit	0.00	0.00
206	Langfristige Finanzverbindlichkeiten	30'381'425.00	30'381'425.00
2063.00	Anleihe Vontobel Privatplatzierung	10'000'000.00	10'000'000.00
2064.00	Langfristige Darlehen	20'381'425.00	20'381'425.00
208	Langfristige Rückstellungen	0.00	0.00
209	Verbindlichkeiten gegenüber Fonds im Fremdkapital	469'592.79	441'062.88
2092.00	Spendenfonds für BW	469'592.79	441'062.88
29	Eigenkapital	17'986'897.46	19'045'097.23
299	Bilanzüberschuss/-fehlbetrag	17'986'897.46	19'045'097.23
2990.00	Jahresergebnis	30'369.13	1'058'199.77
2999.00	Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre	2'328'487.33	2'358'856.46
2999.10	Dotationskapital	15'628'041.00	15'628'041.00